

Пояснительная записка

Кризис финансов и моделей управления

Финансовый кризис в России все больше похож на катастрофу, он охватил реальный сектор экономики и стал проблемой руководителей компаний и проектов.

Есть ли у них возможности для противостояния кризису? Да, поскольку мировые модели проектного менеджмента (ПМ) обобщили лучший накопленный опыт. Нет, потому что разившийся кризис беспрецедентен по масштабам, он здесь и сейчас, а отображение в мировых моделях ПМ найдет лишь несколько лет спустя. Можно ли было ввести в эти модели технологии управления в условиях кризиса такого масштаба? Видимо нельзя, потому что в мировые стандарты по умолчанию заложены следующие аксиомы:

- оптимизация под стабильную преуспевающую экономику, изощренные бизнес-процессы и компетенции;
- фокусировка на интересах проекта или корпорации;
- евроцентризм и превосходство западной культуры управления.

Если у вас есть комфортное понимание встроенности ваших проектов в большие системы, то можно работать и далее в выбранном формате. Если нет, то самое время определиться и внести поправки в курс.

Непреодолимых стен между моделями ПМ нет. Есть области наибольшей эффективности и малой пригодности, в условиях кризиса полезно их не путать. В практике сложилось следующее сегментирование:

- Проекты инициированные, финансируемые и контролируемые из центров атлантической цивилизации (Море) целесообразно выполнять в стандартах PMI.
- Аналогично, проекты европейского центра цивилизации (Прибрежная зона) целесообразно выполнять в стандартах IPMA.
- Соответственно, проекты теллурукратической цивилизации (Суша), целесообразно выполнять в евразийском стандарте управления проектами (ЕСУП) разработанном для сегментов рынка, потребности которых не в полной мере удовлетворяют импортные модели.

Решение для Евразии отличают следующие особенности:

- Открытый формат, фокусировка не на тонких нюансах методологии, а на целеполагании.
- Изначальная локализация, органичная связь с менталитетом, языком, деловой практикой.
- Близость к объектам управления, к «земле».
- Минимальное время реакции на изменения условий.
- Настройка на региональные и национальные потребности.

Базовый документ Евразийского стандарта управления проектами (ЕСУП) разработан как элемент связи, основа для отраслевых и корпоративных систем управления. Это позволяет легко интегрировать новый опыт и настраивать модель управления на любые условия, в том числе и кризисные.

Примером такой настройки служит модель антикризисного проектного менеджмента (АКПМ), разработанная для следующих областей применения проекта, бизнеса:

- ликвидация, консервация, сохранение;
- слияние, репрофилирование, развитие;
- сокращение производства, персонала;
- реструктуризация финансового портфеля, портфеля проектов;
- внедрение новых технологий, изменение стратегии.

Цели АКПМ достигаются выполнением защитных и регулирующих мероприятий по трем направлениям: Внешняя среда, Внутренняя среда, Система управления.



Общество с ограниченной ответственностью
«Евразийский Центр Управления Проектами»
www.epmc.ru

КС-АКПМ-1.1

Евразийский стандарт антикризисного управления проектами (корпоративная версия)

Версия 1.1/081230

Москва 2008

Оглавление

- 1.1 Сфера применения
- 1.2 Нормативные ссылки
- 1.3 Глоссарий
- 1.4 Антикризисный проектный менеджмент
- 1.5 Изменения
- 1.6 Приложения

1.1 Сфера применения

1.1.1 Евразийский стандарт антикризисного управления проектами (далее ЕСУП_АК) разрабатывается на основе лучших мировых достижений проектного менеджмента с учетом задач и особенностей Евразийской цивилизации.

1.1.2 До учреждения Евразийской Ассоциации управления проектами, основные идеи нового стандарта воплощены в корпоративном прототипе ЕСУП_АК.

1.1.3 Корпоративный прототип ЕСУП_АК необходим как инструмент для развития и внедрения идей нового стандарта в области антикризисного проектного менеджмента.

1.1.4 В выполнении требований, установленных данным документом, задействованы руководство и сотрудники ООО "ЕЦУП" (далее Общество), а также партнеры и подрядчики, участвующие в проектах Общества.

1.1.5 Настоящий документ разработан ООО "ЕЦУП" совместно с ЗАО «ИННИТ», выполняющим функцию отраслевого центра компетенции по управлению рисками, и утверждается Генеральным директором Общества по представлению руководителя центра компетенции. Изменение статей документа находится в компетенции Генерального директора Общества по представлению руководителя центра компетенции и участников проектов.

1.1.6. Антикризисный проектный менеджмент представляют собой эффективное средство конкурентной борьбы. ЕСУП_АК составлен как часть системы антикризисного управления компании в соответствии с особенностями национальной модели управления.