

# Для чего стандартизация, если и так все хорошо?

1. Хорошо будет не всегда и недолго. Внутренние факторы: старение людей и оборудования. Внешние факторы: время и конкуренты с их инновациями
- 2. Стандарты нужны для создания полигона совместной деятельности, как средства коллективной рефлексии, как средства ПОНИМАНИЯ и взаимопонимания. Это язык разработок, совместной деятельности.

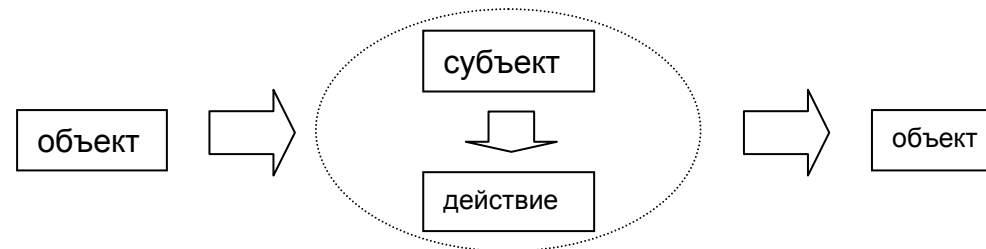
сценарии деятельности:

- КТО, ЧТО, КОГДА, ГДЕ, КАК будет делать

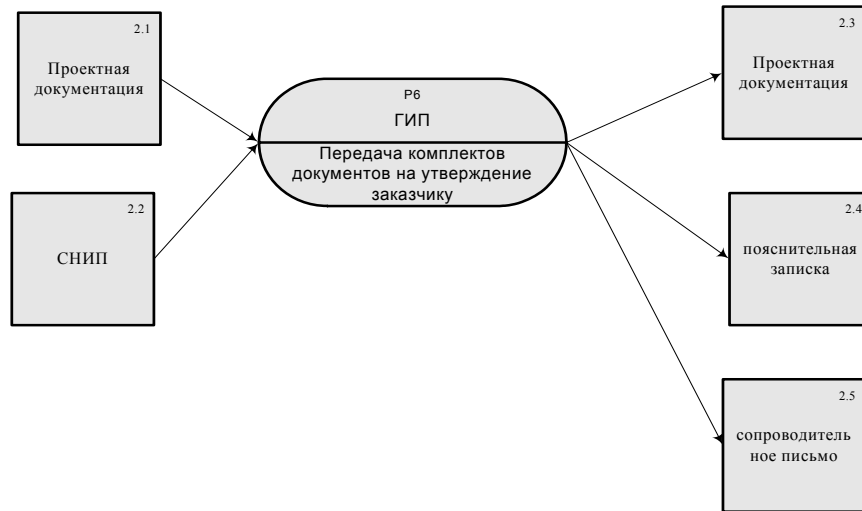
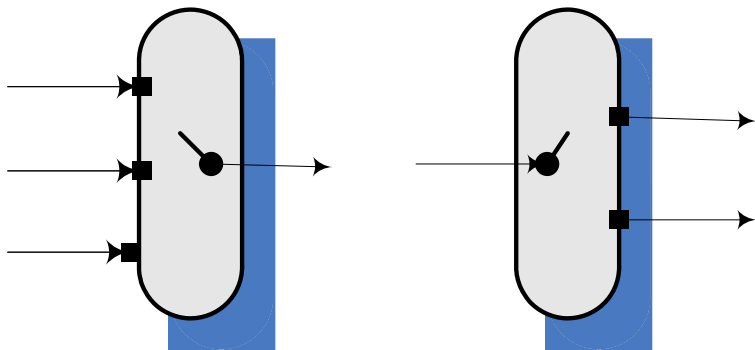
Стандарт – это обобщенный опыт. **ЕСУП** разрабатывается как синтез текстов с визуальным представлением техно-логий управления и реализации проектов в форме ПОСТ-нотаций.

ПОСТ-нотация – реализация минимальным набором графических средств фундаментальной психолингвистической структуры

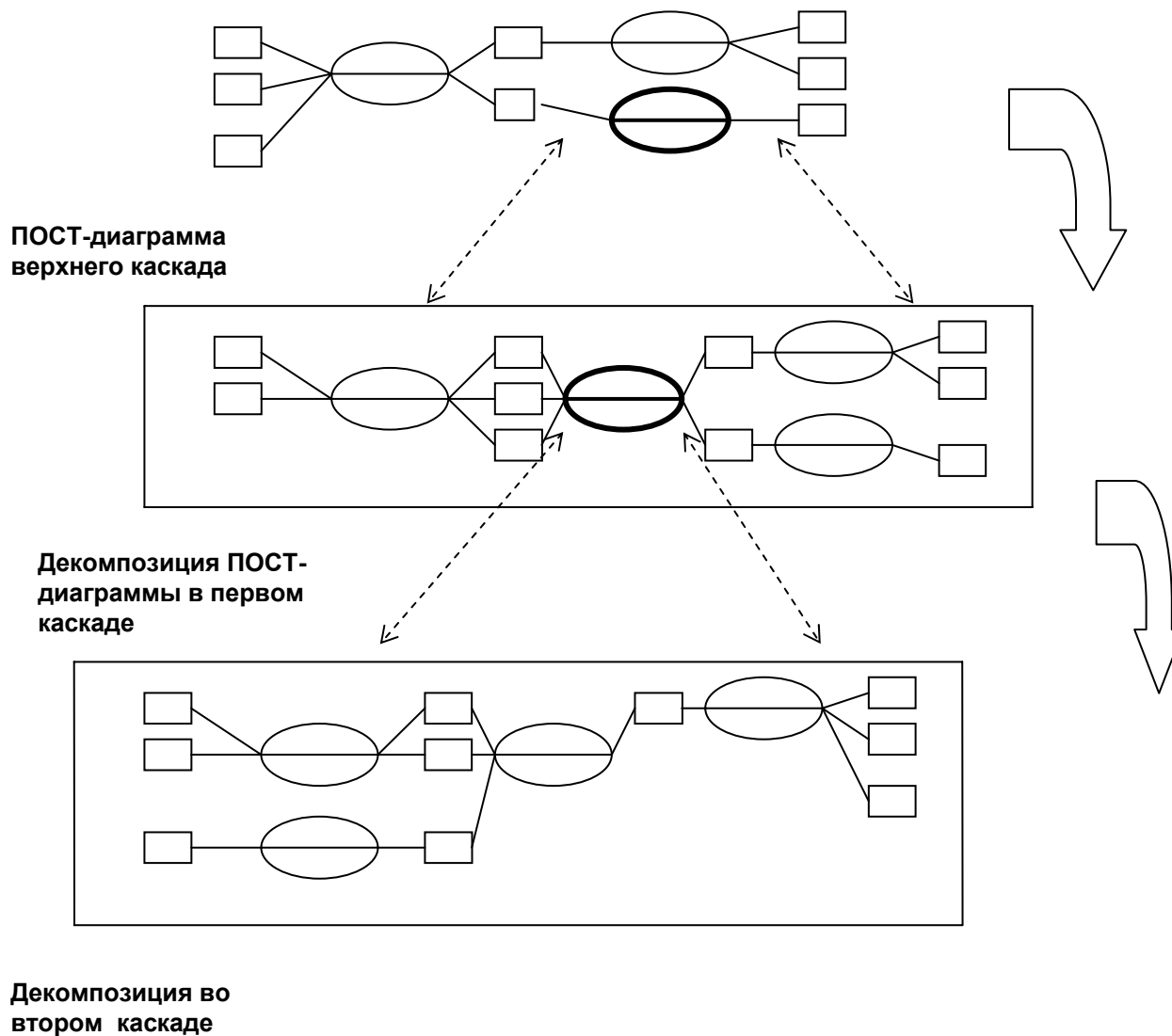
«**субъект – объект – действие**», где субъект – владелец преобразования, действие – суть преобразования, а объекты – элементы входа и выхода, то есть результаты преобразования



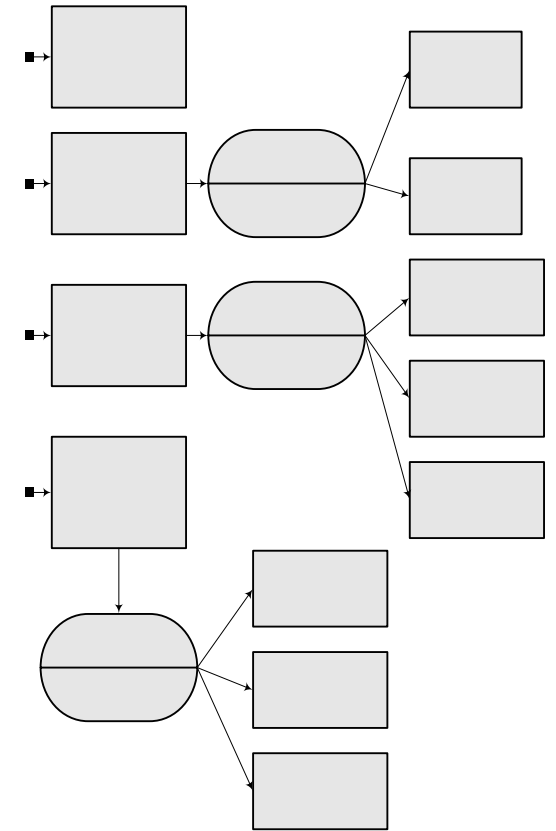
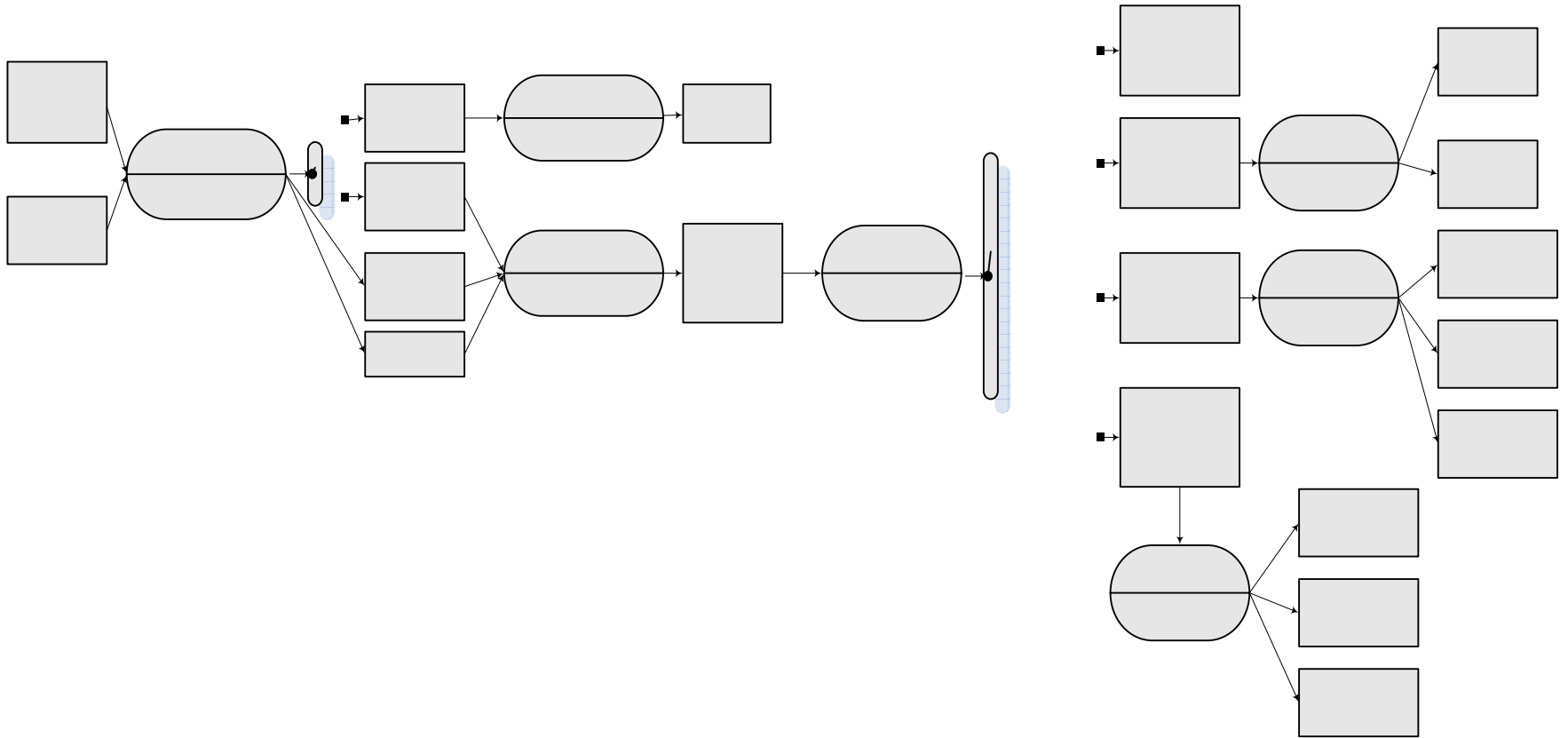
# Графические элементы ПОСТ-нотации



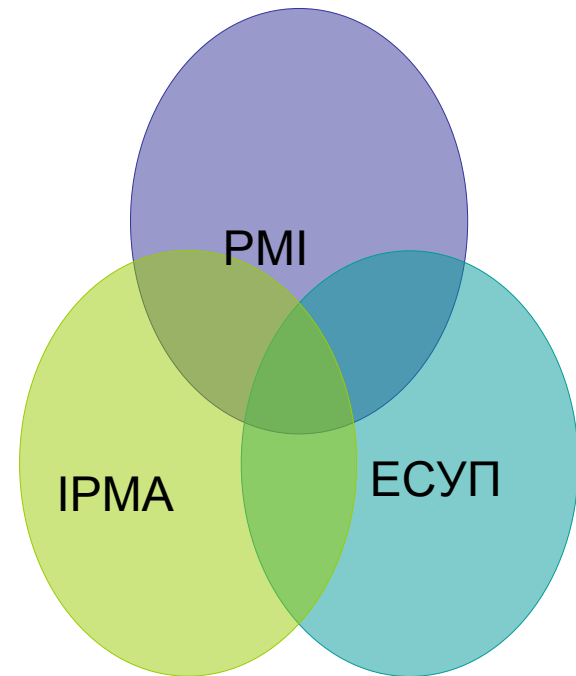
# Декомпозиция ПОСТ-диаграмм



# Пример ПОСТ-диаграммы



- ЕСУП –
- это заимствования лучшего, интерфейсы в наиболее используемые и востребованные мировые стандарты Управления проектами. Заимствование – это традиционная российская метода, начиная с реформ Петра Великого



- ЕСУП учтены национальные особенности и национальный менталитет. С одной стороны, популярным является миф об умении планировать и реализовать крупные проекты. Но это только миф. Примеры:
  - Отказ норвежцев от строительства танкеров из-за срыва сроков и стоимости
  - Отказ индийцев от подводных лодок и авианосца. Причины те же
  - Отказ китайцев от АЭС и ИЛ-76. Причины – те же
  - Отказ алжирцев от МИГов.
- Общие причины – неумение управлять проектами, в частности рисками, поставками, временем, изменениями, персоналом.

# Принципы успешности социально-экономической системы

- 1. принцип необходимого разнообразия
- 2. принцип управляемости
- 3. принцип сохранения целостности



# Принцип необходимого разнообразия

- В природе, социуме, политике действует принцип необходимого разнообразия. Оптимальный вариант решения можно отобрать только при нужном многообразии альтернатив (при учете ограничений на объект кратковременной памяти –  $7 \pm 2$ ). Минимальное разнообразие – два: две партии, две свехдержавы, две конкурентных группы.
- У нас избыточное разнообразие: все основные религии представлены. Более ста народностей и национальностей.
- Сталин пытался создать, по крайней мере, декларировал новую общность «советский народ».

# Принцип управляемости

- Вторым необходимым принципом жизнеспособности государства является принцип управляемости. **Управляемость** — одно из важнейших свойств системы управления, описывающее возможность перевести системы из одного состояния в другое.
- Управляемость по Сталину – это полная уравниловка, высылка интеллигенции из России, расстрел неугодных и несогласных, полная пронизанность партийными ГБ-шными структурами общества.
- В современной России управляемость – 5%. Управляемость в современной России представляет собой искусство организации и поддержки равновесия между полутора десятком олигархических кланов (истинных субъектов управления), обладающих реальной властью. Президент – топ-менеджер в этом смысле. И тем более важно обладать современной технологий управления проектами, а не программами, когда национальные программы скорее являются PR-акциями. С рождаемостью уже провал – денег на «материнский капитал» уже не хватает.

# Принцип целостности

- И третий принцип – принцип системности, организации и удержания государства как целостного образования. Целостность СССР держалась в основном за счет постоянной внешней угрозы – как реальной, так и выдуманной. Внешние угрозы искусно переводились во внутренние: постоянная борьба с внешним и внутренним врагом.

- Перечисленные особенности, которые будут уточнены и специфицированы в следующих сообщениях, требуют более точной и тонкой настройки международного опыта управления проектами на наши национальные особенности.
- Так, если «Манхеттенский проект» делался как проект, основанный на системном подходе и умелом распределении ресурсов, то наш атомный проект, под руководством Берии, осуществлялся методом сбора ведущих ученых и конструкторов в «шарашки», затем закрытые города, не обозначенные на карте.
- Без современных технологий управления проектами в виде, адаптированным к нашей действительности, нам не обойтись