

## **Проект – РФ: управление содержанием проекта и ожиданиями участников**

Палагин В.С., к.военн., доцент, СРМ, РМР

Евразийский центр управления проектами, Генеральный директор

Самоощущение и внешнее восприятие России в гуманитарном, политическом и экономическом измерении современного мира в значительной мере зависит от того, в какой мере реализуются ожидания, планы, стратегии и цели как самой страны, так и ее контрагентов.

Определение РФ как проекта означает с одной стороны, принятие гуманитарного, технологического подхода к управлению этим процессом и исследование возможностей применения соответствующего инструментария. С другой стороны, необходимо учитывать то, что в проекте такого рода технология это далеко не все, не меньшее значение имеют гуманитарные и социальные компоненты проекта.

В контексте такой постановки задачи, мы выдвигаем следующие тезисы в поисках ответа на вопрос: «Существует ли российский мировой проект?».

### **Русская идея**

«Русская» идея несомненно имеет все права на существование, точно так же как идея татарская, мордовская и идеи всех других народов РФ. Все эти идеи наполняют смыслом трансцендентное пространство российского державного бытия, но – каждая по своему, на основе своего исторического пути, ценностей и целей. Каждый волен наполнять свои идеи тем содержанием, какое ему по силам реализовать. Случается, что на одних этапах развития достает силы на мессианские идеи и дела, а на других едва хватает на то, чтобы просто выжить. Правильные идеи всегда ставят задачи на вырост, и это – признак душевного здоровья любого развивающегося социального организма. Установка планки цели несколько выше текущих возможностей оказывает хорошее стимулирующее воздействие на хорошую команду: спортивную, проектную и другие. И на-

оборот: постановка задач по нижнему пределу возможностей способна оказать деморализующее, расхолаживающее действие.

Вывод: русская идея требует развития в современных условиях на основе лучших достижений, связанных с ней в прошлом и настоящем. Это развитие обязательно должно содержать компоненты позитивного развития, качественного и количественного приращения важных сторон народной жизни, разумеется, на условиях партнерства с другими народами РФ и мира.

Такое развитие русской идеи укрепит ее становое положение в парадигме национальной идеи России и сохранит ее традиционную способность к синергетическому взаимодействию с идеями других народов РФ.

## **Идеология**

Идеология актуализирует те компоненты национальной идеи, которые стратегически или тактически выгодны творцам и носителям идеологических конструкций. В эпоху постмодерна отпадает необходимость даже в традиционном характере таких компонентов: мы видим немало примеров того, как идеология манипулирует любыми сущностями по своему вкусу. Современная российская идеология в этом отношении не исключение. Глубоко укоренившаяся в обществе коррупция является главной основой и заказчиком российской идеологии, поэтому ее приемлемый и желательный профиль будет в обозримом будущем определяться не научными форумами, а явными и теневыми денежными потоками. Ответом по прежнему будет деполитизация общества и упадок партий.

## **Истоки исторического проекта России**

Истоки исторического проекта России традиционно прослеживаются со времен Киевской Руси, но в контексте подлинно проектного подхода это представляется не совсем верным. Если проанализировать в едином комплексе связи систем и связанных с ними проектов по осям Пространство, Масштаб, Время, то мы отчетливо увидим, что проекты наций развиваются не на пустом месте, а в пространстве геополитических координат, геополитических проектов, и прежде

всего двух главных проектов: цивилизаций Суши и Моря. Принадлежность к любому из полюсов – это не гарантия счастья, а задание и долг, порой очень тяжелый. Народам РФ выпала доля жить в специфическом пространстве, имеющем сакральное значение для цивилизации Суши, и этот фактор надо учитывать как исходный. Да, в современном мире происходит т.н. разжижение пространства и размытие границ цивилизаций, разграничительные линии между ними все больше теряют, якобы, свой географический характер и переходят в некие виртуальные измерения, но это означает лишь проявление новых качеств в издревле существующих явлениях, а отнюдь не их полное упразднение. Пока жизнь и экономика привязаны по большей части к поверхности планеты, фундамент любого дела будет иметь значение, а фундамент России – на суше. Основания исторических проектов и мессианства России очень разнообразны. Здесь смешаны влияния континентов, этносов, идей и т.п. При таком изначальноном разнообразии корней и оснований нет причин комплексовать по поводу чрезмерной ригидности цивилизации Суши, напротив, на российских просторах всегда плескался свой океан, но не воды, а культур. При таком пространственном размахе, богатой истории и культурном разнообразии естественное мессианство, изначально присущее многим традиционным культурам, имело все шансы закрепиться в менталитете и практической политике. Нелишне заметить, что мессианство – не пережиток традиционного общества. Относительно молодое общество США вместе с экономическим успехом и политическим влиянием быстро усвоило мессианскую идею в североамериканском варианте и не собирается от нее отказываться. Мессианство – естественное проявление пассионарного напряжения, и то и другое рассосется само собой по мере старения этноса.

### **Динамика развития проекта РФ**

Проект РФ должен быть наследником и преемником предыдущих геополитических проектов, реализованных в нашем цивилизационном пространстве: Киевская Русь, Московская Русь, Российская империя, СССР. По мере того как от-

ходят в прошлое политические конфликты и открываются возможности для беспристрастного анализа прошлого, все отчетливее видны общие черты, устойчивые родственные компоненты каждого из проектов. Говоря языком проектного менеджмента, имеет место обусловленный причинно-следственными связями ряд проектов тяготеющих к некой общей сверхцели, программе трансцендентного характера. Современные наблюдатели могут предвидеть только отдельные черты этой цели, но неопределенность будущей формы не снимает сегодняшней ответственности за то, что будет донесено из прошлого в будущее через наше настоящее.

### **В чем заключается «проект – РФ»**

Содержание проекта РФ определяет очень широкий круг участников проекта с разными, порой антагонистическими интересами. Основные особенности проекта РФ:

- проект носит открытый характер и не поддается жесткому планированию;
- в проекте сочетаются подсистемы индивидуального и массового характера;
- как в живом организме, в проекте активно действуют здоровые и смертоносные компоненты;
- проект глубоко интегрирован во внешнюю среду и непосредственно взаимодействует с аналогичными проектами других государств и межгосударственных образований.

В итоге получается проект РФ как части мира, построенный на метафоре клетки, мембраны которой сочетают в нужной мере и сообразно условиям отграниченность и проницаемость для внешней среды.

В плане перспективных проектных решений можно выдвинуть следующие посылы:

- проект РФ сегодня по факту сложился как форма выживания российской цивилизации;

- системное расстройство важнейших индикаторов состояния экономики и общества свидетельствует: далеко не факт, что проект РФ сегодня по сути ведет к выживанию российской цивилизации;
- от любимых прорабом перестройки игр с ненулевой суммой проект РФ все более переходит в разряд игр с нулевой суммой, где победа оппонентов России достигается за счет проигрыша и потерь России.

### **Мировой проект РФ**

Возможна ли успешная Россия без собственного мирового проекта? Наш ответ: нет. Для российских масштабов вовлеченности в мировую экономику такая позиция приведет к настоящей имплозии, инициированной внутренней пустотой. Пусть даже этот мировой проект будет по большей части проектом выживания самой России – даже такое содержание означает мировой масштаб.

При такой напряженности задач трудно избежать крайностей в реализации проекта РФ.

Путь от крайностей социализма и автаркии к крайностям либерализма не может завершиться благостным умиротворением, потому что реализованные в новейшее время проектные решения носят во многом пораженческий характер и лишены внутренних опор для устойчивости. Главное, удержать эти крайности по возможности в цивилизованном русле и избежать новых жертв очередного крутого поворота.

В результате глубоких проектных просчетов мир видит Россию все более маргинализуемой страной, объектом освоения под зоны влияния и концессии на добычу углеводородов, ожидает продолжения процесса добровольного отказа от наиболее существенных атрибутов суверенитета.

Именно такой, по мнению ведущих стратегических партнеров, должна Россия предъявлять себя миру. Но это прямой путь к распаду. Только ведя активную политику наращивания позитивного содержания проекта РФ, Россия сможет предотвратить реализацию неблагоприятного сценария своего упадка.