



Клуб инновационного развития - КИР

совместно с семинаром "Рефлексивные процессы и управление" и кафедрой «Истории и философии науки»
В форме Круглого стола Заседание №1 цикла «Становление средовой парадигмы инновационного развития»

«Трансдисциплинарный анализ тенденций становления средовой парадигмы»

(философия, постнеклассика, синергетика, социология, психология, педагогика, биология, математика, кибернетика, информатизация, управление, экономика, политология, национальная безопасность и др.)

28 сентября 2010 года

Управленческие инструменты формирования средовой парадигмы инновационного развития

Палагин В.С.

к.о.н., доцент, СРМ, РМР

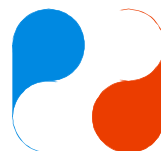
член СОВНЕТ/IPMA, PMI

Ассессор IPMA Project Excellence Award

Посол IPMA Project Excellence Award в России

Евразийский Центр Управления Проектами

Генеральный директор



Евразийский центр управления проектами

2010



Проекты, программы, портфели



ВЫЗОВЫ

Рефлексия

Решения

**Инструменты
реализации
решений**



2. Национальные интересы, стратегия и проектные средства их реализации

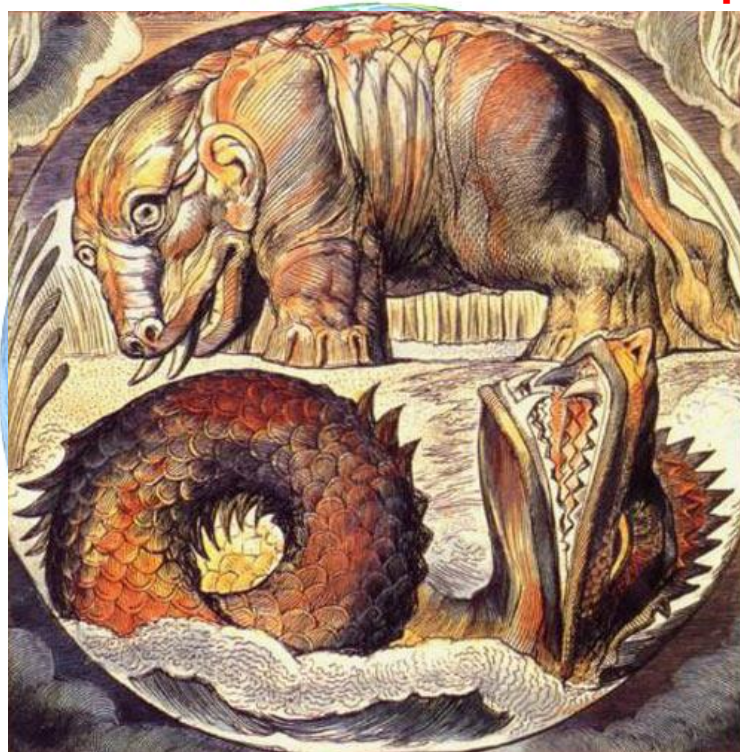
В каждом секторе свои стейкхолдеры, задачи и условия выполнения проектов.

Север
Экономически развитый,
индустриальный

В каждом секторе свое видение ценностей результатов проектов.

Запад

Технический прогресс,
высокий уровень
потребления,
«Золотой миллиард»



Восток

Традиция, низкий уровень
потребления, миллиард
обездоленных

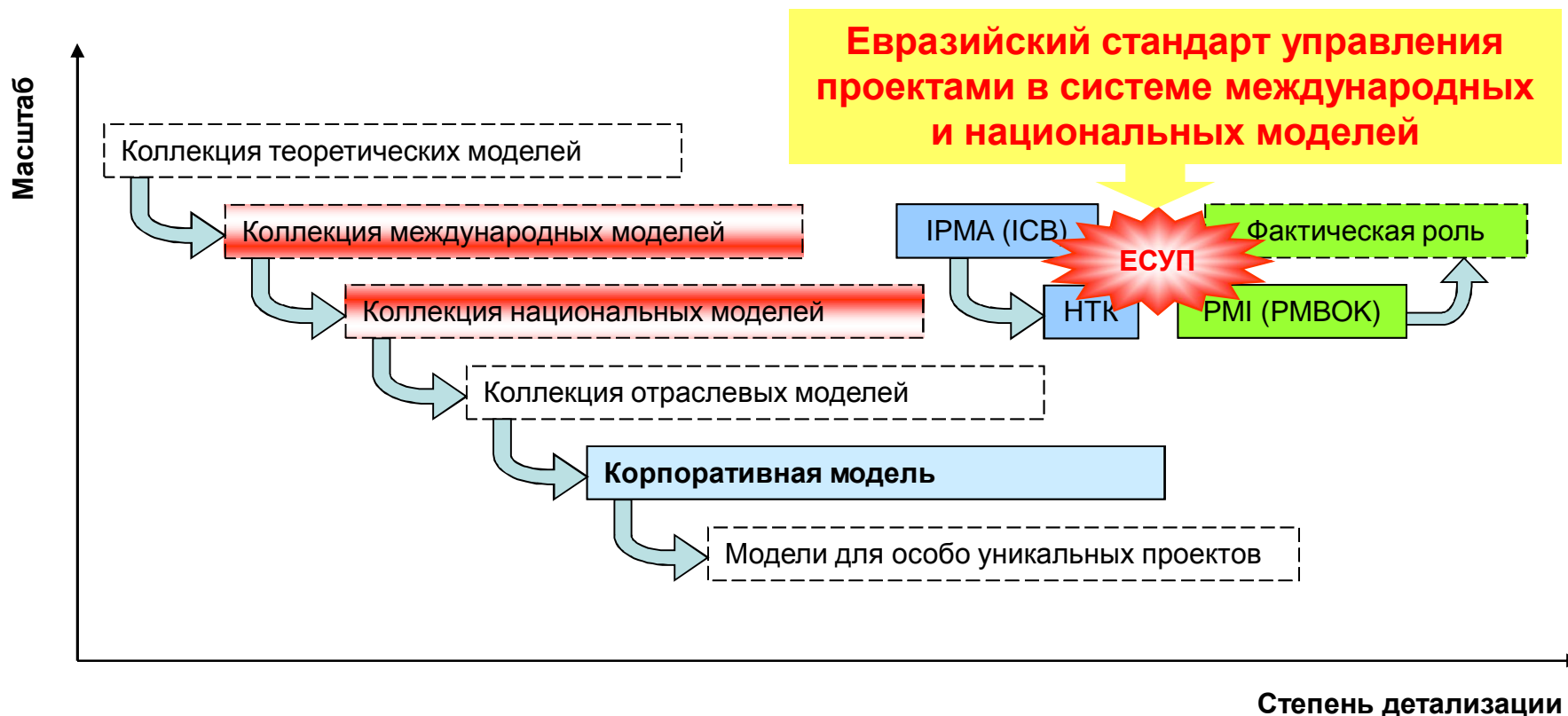
Можно ли считать управление (субъект) инвариантным к объекту?

Юг
Экономически отсталый,
аграрный

Следует ли выполнять столь разные проекты по одному шаблону?



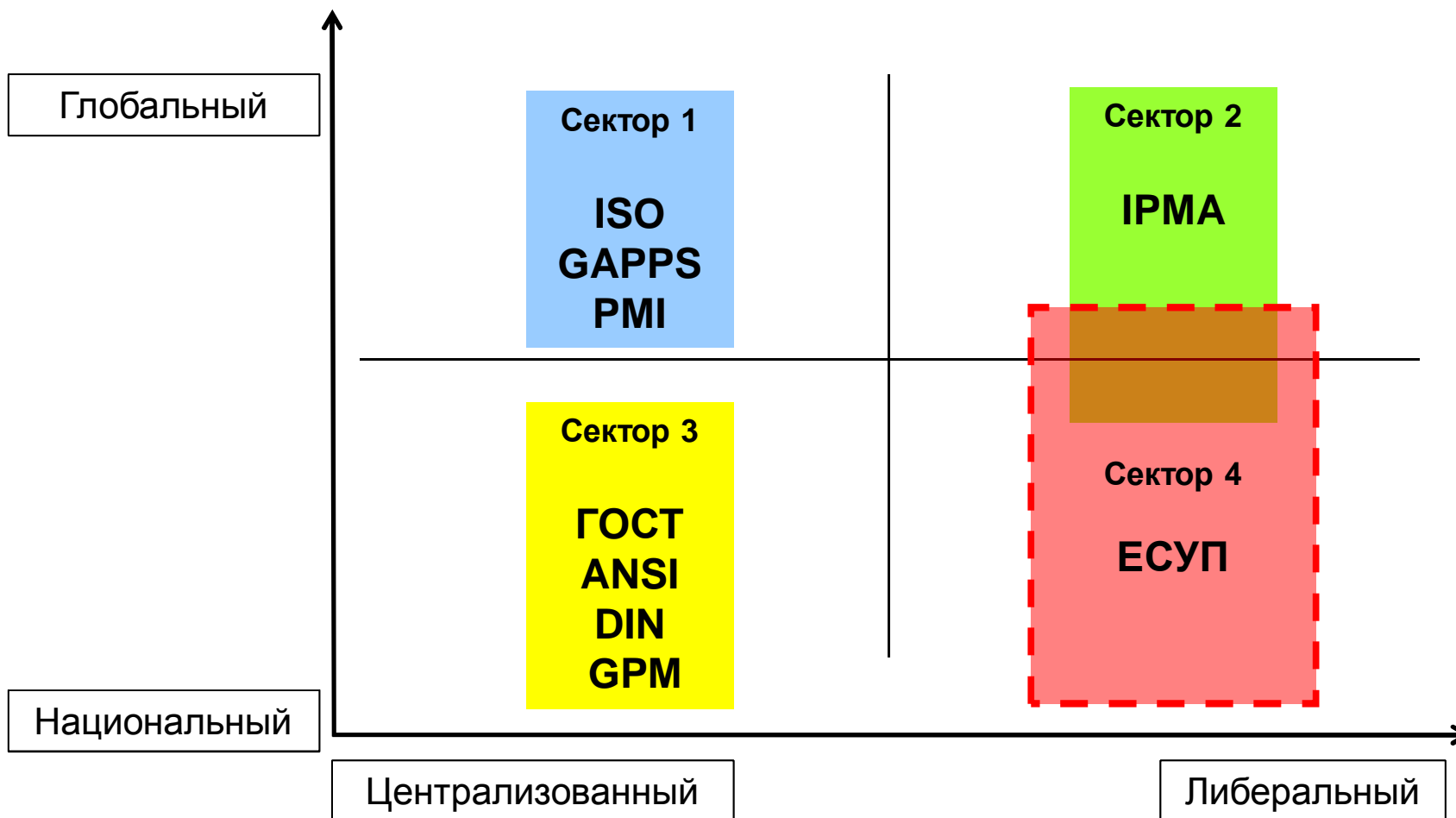
Национальные модели и стандарты управления проектами: прототип решения



Евразийский по происхождению, региональный по идеологии, либеральный и рыночный по стратегии развития, глобальный по содержанию, ЕСУП интуитивно близок и понятен каждому проектному менеджеру Евразии.



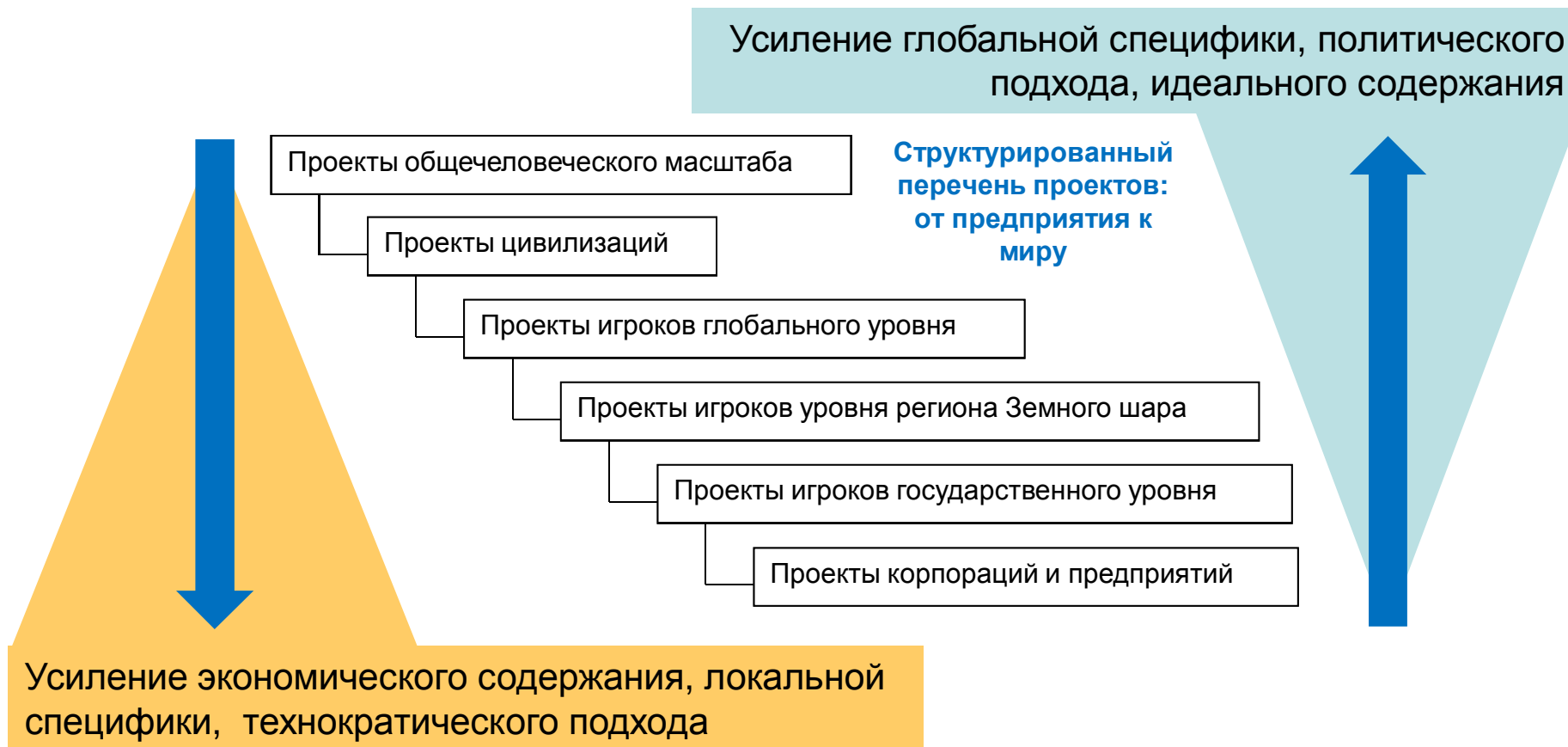
Стратегия развития национальных моделей и стандартов проектного менеджмента





Содержание национальных моделей и стандартов проектного менеджмента

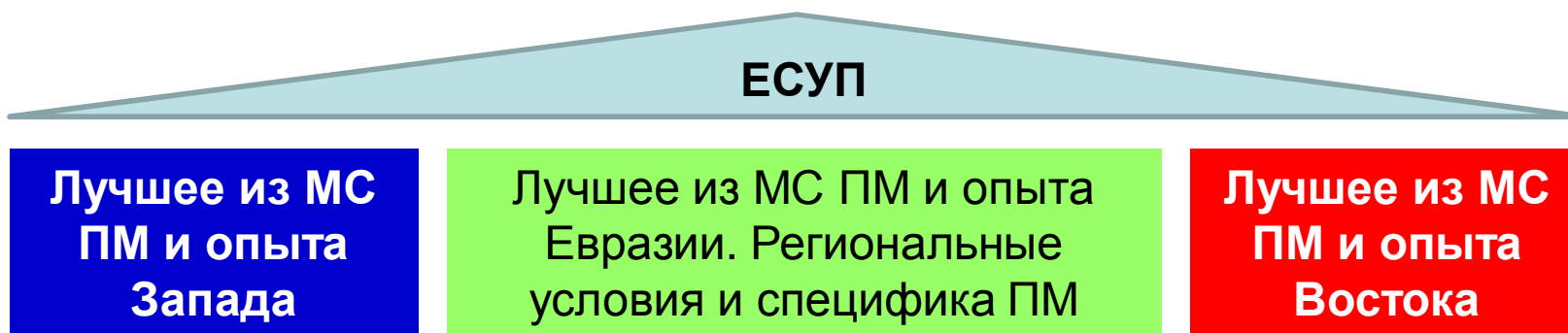
Вариативность по вертикали





Вариативность по содержанию и интерпретации

Вариативность по референтным основаниям



Вариативность по интерпретации

Адекватность подходов в МПП в зависимости от интерпретации проекта

Базовые подходы к менеджменту	Интерпретация проектов/программ		
	Техническая	Социальная	Биосоциальная
Фенотипический	Blue	Blue	Green
Менеджерский	Blue	Green	Yellow
Технократический	Green	Yellow	Red

Примечания:

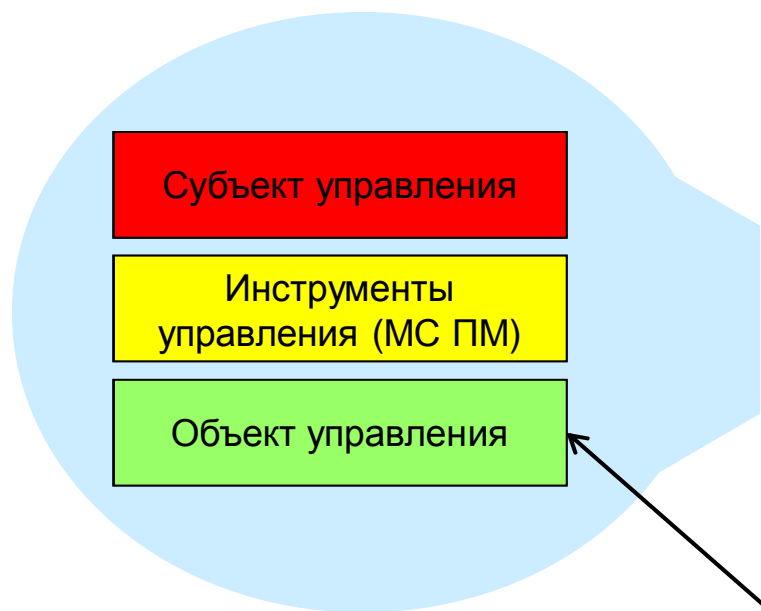
Адекватен почти полностью	Blue
Адекватен в большей степени	Green
Адекватен в очень ограниченной степени	Yellow
Неадекватен	Red



Вариативность системно-комбинаторная

Результат управления определяется уровнем гармонизации компонентов системы.

Инструменты управления (=МС ПМ) – важнейший компонент связи субъекта и объекта управления.



Компоненты системы	Варианты сочетания знаков компонентов					
	1	2	3	4	5	6
Субъект управления	+	+	+	-	-	-
Инструменты управления	+	+	-	-	-	+
Объект управления	+	-	-	-	+	+

В эпоху постмодерна надо вместо одномерного объекта управления вести речь о полисубъектной среде. Это еще больше усложняет задачу выбора инструментов управления.



Вариативность этногенетическая



P_k - уровень пассионарного напряжения системы. Качественные характеристики этого уровня («жертвенность» и т.д.) следует рассматривать как некую усредненную «оценку» представителей этноса. Одновременно в составе этноса есть люди, обладающие и другими отмеченными на рисунке характеристиками, но господствует один тип людей;

i - индекс уровня пассионарного напряжения системы, соответствующего определенному императиву поведения; $i = -2, -1, \dots, 6$; при $i = 0$ уровень пассионарного напряжения системы соответствует гомеостазу;

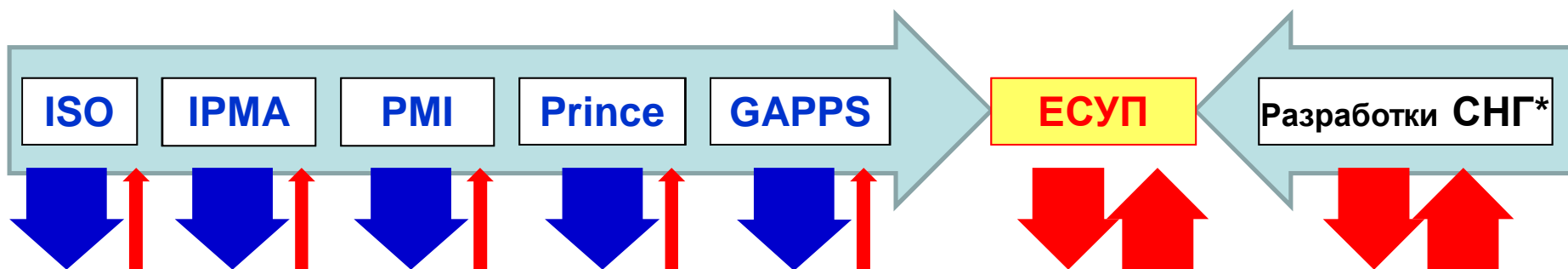
k - количество субэтносов, составляющих систему на определенном уровне пассионарного напряжения; $k = p+1, p+2, \dots, p+21$, где p - первоначальное количество субэтносов в системе.

Примечание: Данная кривая - обобщение сорока индивидуальных кривых этногенеза, построенных нами для различных этносов. Пунктиром обозначено падение пассионарности ниже уровня гомеостаза, наступающее вследствие этнического смещения (внешней агрессии).

Фаза	Императивы	Перегибы
Исходное сочетание этносов и ландшафтов региона	Разнообразны	
	«Надо исправить мир, ибо он плох»	Пусковой момент
Подъем	«Будь тем, кем ты должен быть»	
	«Не по-вашему, а по-моему»	Переход в акматическую фазу
Акматическая (пассионарный перегрев)	«Будь самим собой»	
	«Мы устали от великих»	Переход в фазу надлома
Надлом	«Только не так, как было»	
	«Дайте же жить, гады!»	Переход в инерционную фазу
Инерционная	«Будь таким, как я»	
	«Не будь ты моим благодетелем!»	Переход в фазу обскурации
Обскурация	«Будь таким, как мы»	
	«Да когда же это кончится!!!»	Переход к гомеостазу
Гомеостаз	«Будь сам собой доволен, тролль»	
	«А ведь не все еще погибло!»	Переход к мемориальной фазе
Мемориальная	«Вспомним, как было прекрасно»	
Вырождение	«А нам ничего не надо»	



Вариативность нормативная



Законодательства стран СНГ
Кодификация, налогообложение, техническое регулирование, сертификация продуктов и услуг, отраслевые стандарты по управлению проектами

Отраслевые нормативные документы
Отраслевые стандарты по управлению проектами

Корпоративные ОРД
Корпоративные стандарты по управлению проектами

Архивы
Корпоративный опыт управления проектами

Участники проекта
Личные представления об управлении проектами



Примечание:

* Теория активных систем ИПУ РАН , Системная модель СОВНЕТ, Объектно-ориентированный анализ и программирование в системе R0, Разработка АНО "Центр стандартизации управления проектами"



Наши разработки

	Евразийский Центр Управления Проектами	КС-1.2
Евразийский стандарт управления проектами (корпоративная версия) Версия 1.2/090321 Москва 2009		

	Евразийский Центр Управления Проектами	КС-АКПМ-1.2
Евразийский стандарт антикризисного управления проектами (корпоративная версия) Версия 1.2/090321 Москва 2009		

	Общество с ограниченной ответственностью «Евразийский Центр Управления Проектами»	КСС-1.1
	Общество с ограниченной ответственностью «Теконпро»	
Евразийский стандарт управления проектами (корпоративная версия) Расширение для строительства Версия 1.1/081126 Москва 2008		

	Общество с ограниченной ответственностью «Евразийский Центр Управления Проектами»	КСОС-1.3
	Общество с ограниченной ответственностью «Гипрософт»	
Евразийский стандарт управления проектами (корпоративная версия) Расширение для проектирования объектов строительства Версия 1.3/100331 Москва 2010		



	Евразийский Центр Управления Проектами	КСИ-1.2
	ООО «ИИНИТ»	
Евразийский стандарт управления проектами (корпоративная версия) Расширение для инновационных проектов Версия 1.2/090803 Москва 2009		

	Евразийский Центр Управления Проектами	КССП-1.1
	КОЛЛЕГИЯ АНАЛИТИКОВ	
Евразийский стандарт управления проектами (корпоративная версия) Расширение для социальных проектов Версия 1.1/080908 Москва 2008		

	Евразийский Центр Управления Проектами	КСИТ-1.1
	Ай Ти Пауэр	
Евразийский стандарт управления ИТ-проектами (корпоративная версия) Версия 1.2/090824 Москва 2009		



Евразийский центр управления проектами

Тел: +7 (985) 998-40-27

Сайт: www.epmc.ru

E-mail: info@epmc.ru

Конец презентации