



ФГУП «ВИМИ»
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР
ОБОРОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

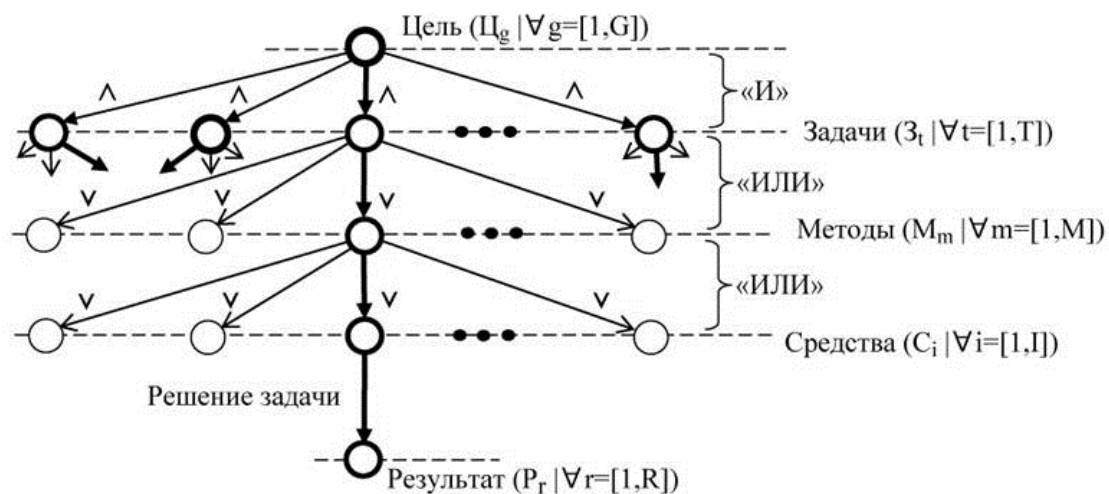
Стандарт управления проектами для предприятий ОПК

Автор: Палагин В.С., квоенн., доцент, РМР, СРМ



Вопросы доклада

1. Задачи и специфика управления проектами для предприятий ОПК
2. Методическая и нормативная база управления проектами предприятий ОПК
3. Развитие методической и нормативной базы управления проектами предприятий ОПК
4. Стратегия разработки стандарта управления проектами для предприятий ОПК



1. Задачи и специфика управления проектами для предприятий ОПК

Стратегической целью государственной политики в области развития ОПК является превращение потенциала оборонной промышленности в инновационный ресурс, обеспечивающий государство вооружением и спецтехникой, а также решение приоритетных задач в таких сферах, как транспорт, связь, топливно-энергетический комплекс, здравоохранение, обрабатывающая промышленность.

Для решения задач на данном направлении, предприятия ОПК должны овладеть современными управленческими технологиями, научиться говорить на одном языке проектного управления с инвесторами и другими контрагентами разных отраслей и разных стран.

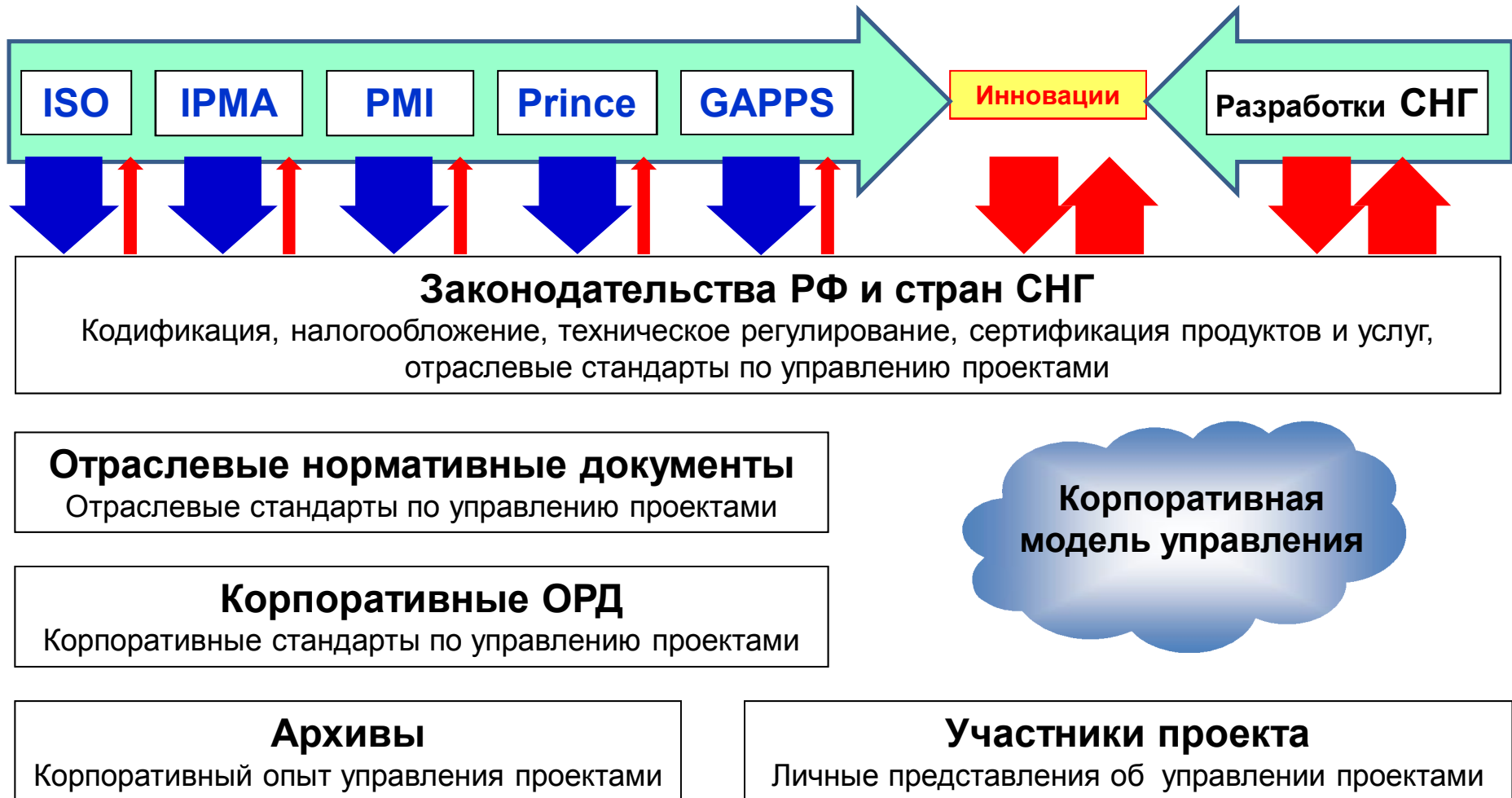
Специфика управления проектами для предприятий ОПК



Стандарт – документ, устанавливающий правила, руководства, характеристики действий или их результатов для общего и постоянного использования с целью достижения **оптимальной степени упорядочения** в определенной области (РМВОК).

1. Сильные агрессивные противники в составе стейкхолдеров
2. Стратегические игры с нулевой суммой
3. Сокращающаяся ресурсная база
4. Утрата инженерных компетенций
5. Ограниченность рыночных механизмов
6. Отставание по технологиям
7. Отставание по ИС
8. Кадровый разрыв
9. Методический коллапс
10. Другие особенности

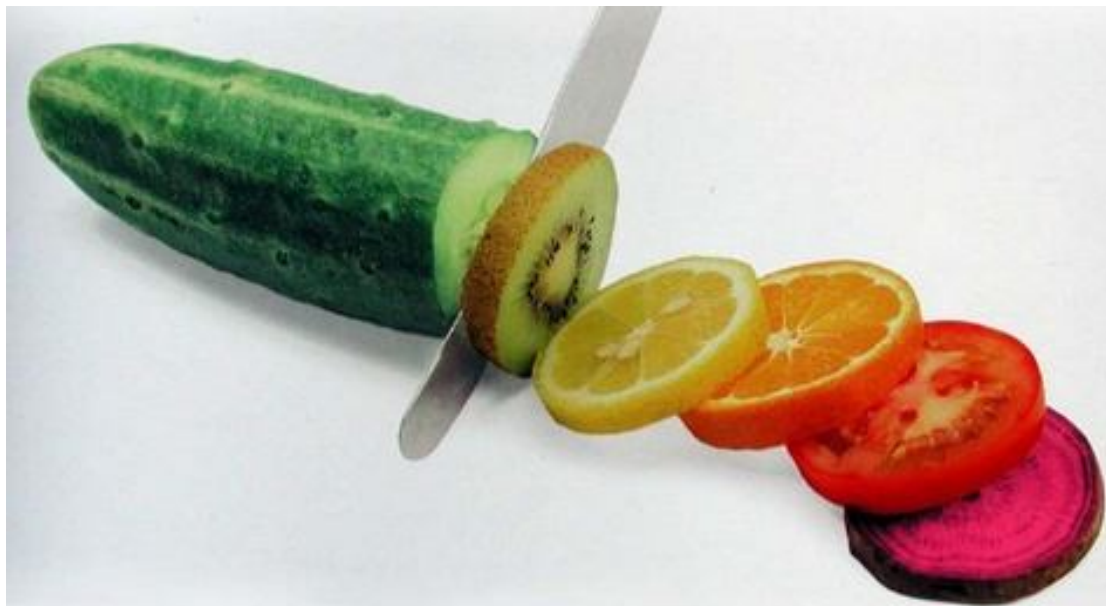
2. Методическая и нормативная база управления проектами предприятий ОПК



3. Развитие методической и нормативной базы управления проектами предприятий ОПК

Должно осуществляться с учетом вариативности:

1. Цивилизационной
2. Этногенетической
3. Геополитической
4. Технологической
5. Методической
6. Системно-комбинаторной
7. Корпоративной
8. Проектной
9. Гуманитарной

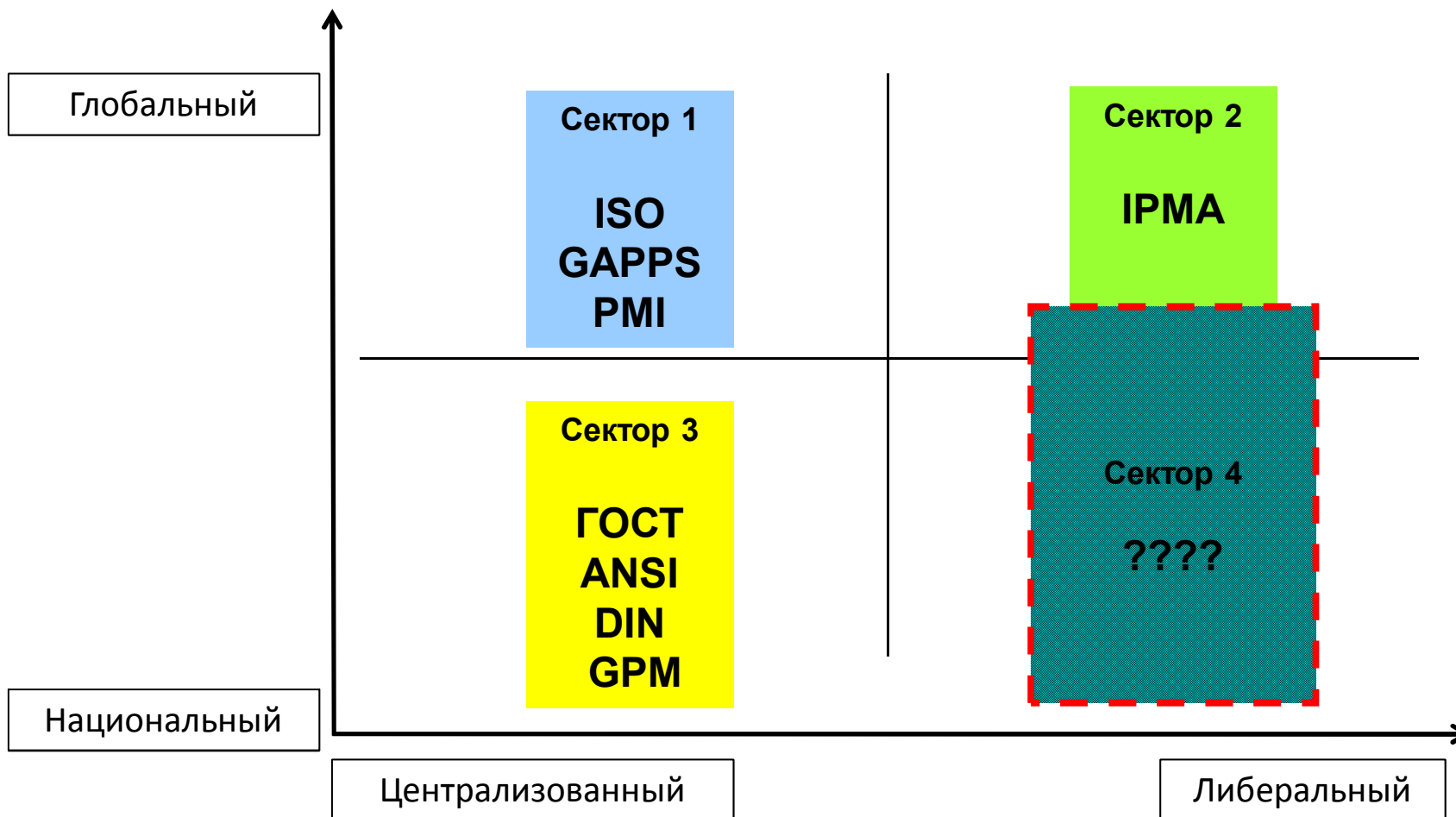


Разработка собственного корпоративного стандарта управления проектами - наиболее эффективный путь освоения чужого опыта.

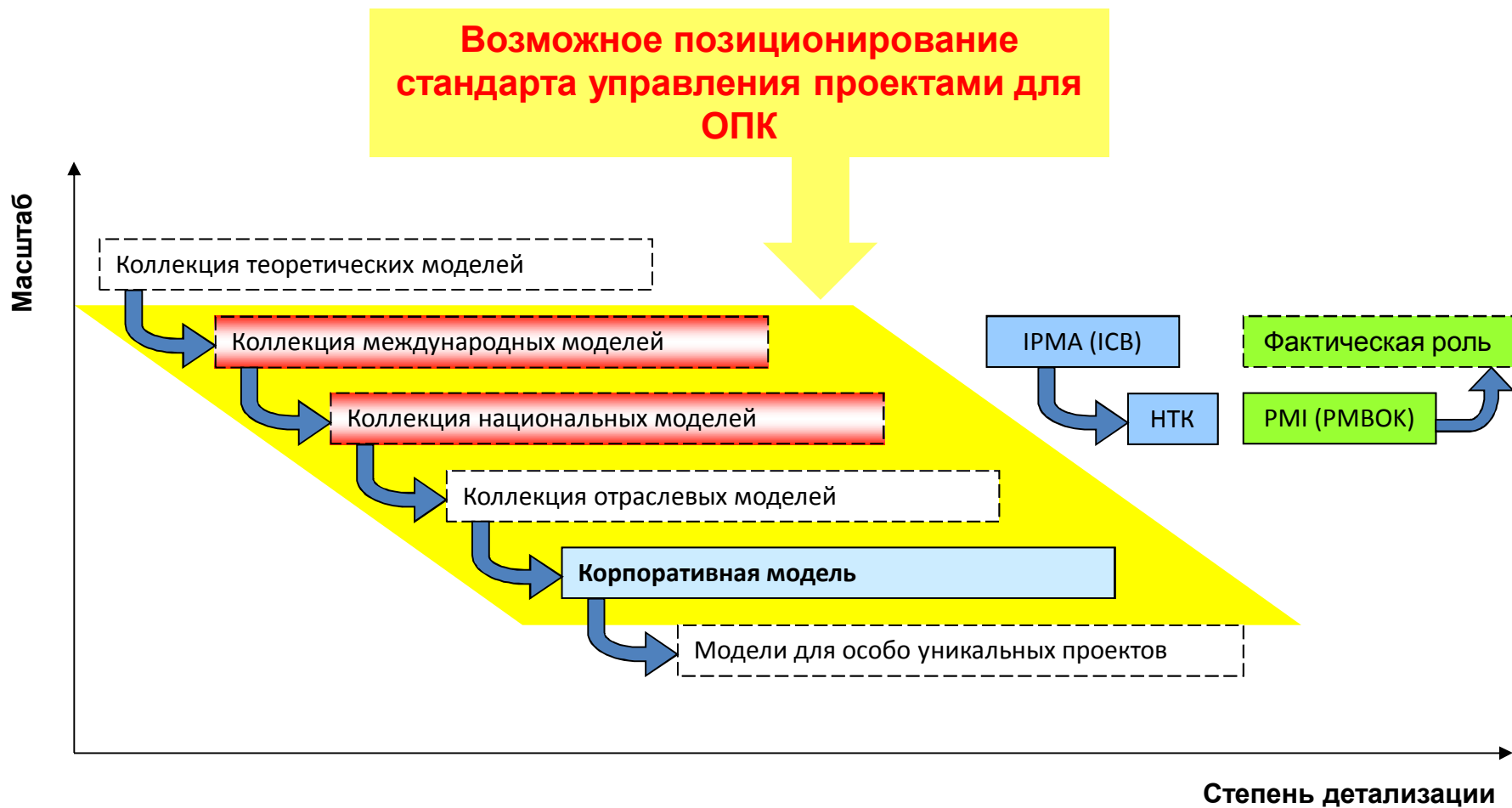
Цивилизационная вариативность ПМ



4. Стратегия разработки стандарта управления проектами для предприятий ОПК

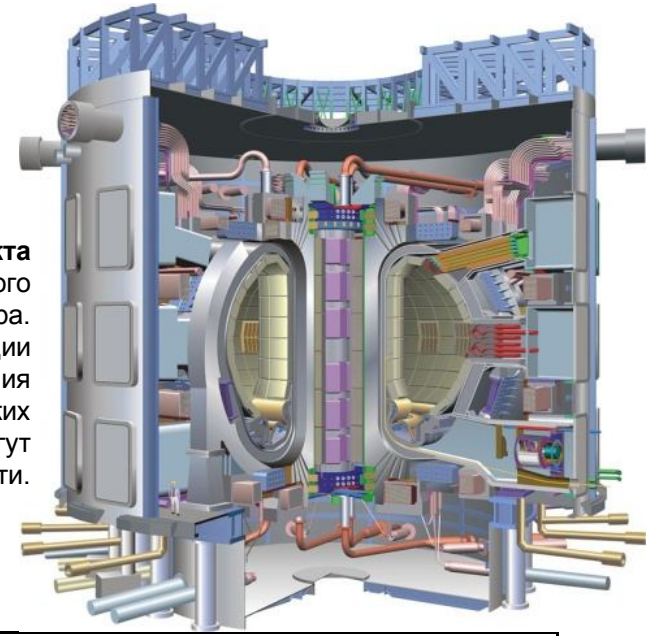


СУП ОПК в системе моделей



Системный выбор моделей управления проектами

Пример уникального проекта ITER (ИТЭР) — проект международного экспериментального термоядерного реактора. Задача ИТЭР заключается в демонстрации возможности коммерческого использования термоядерного реактора и решении физических и технологических проблем, которые могут встретиться на этом пути.



Базовые подходы к менеджменту	Интерпретация проектов/программ		
	Техническая	Социальная	Биосоциальная
Фенотипический			
Менеджерский			
Технократический			

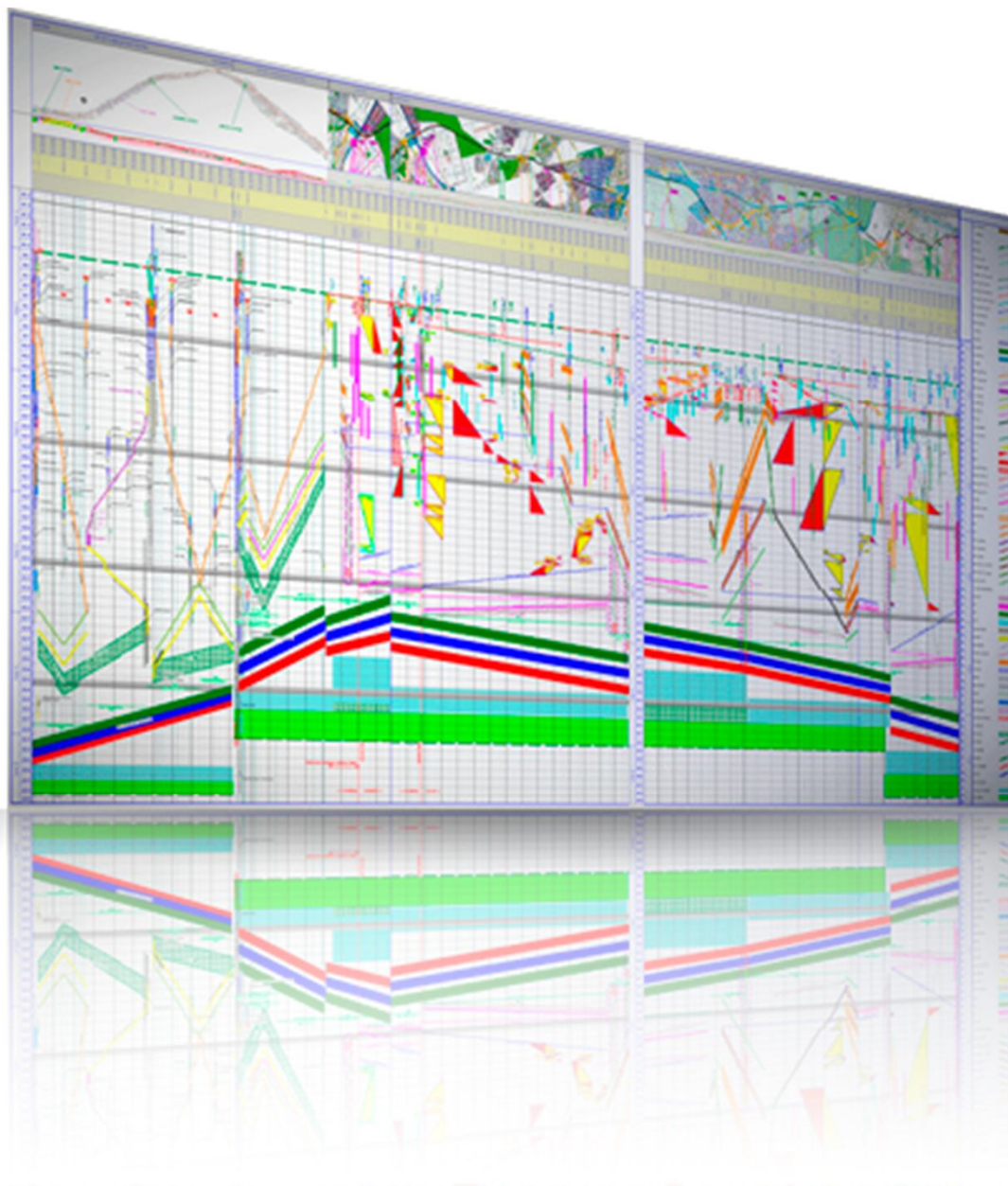


Примечания:

Адекватен почти полностью	
Адекватен в большей степени	
Адекватен в очень ограниченной степени	
Неадекватен	

Пример относительно простого проекта
Типовая электростанция, Green Field, стабильные условия выполнения

Конец презентации



**Счастливых
проектов!**

Разработал Палагин В.С.
wpalagin@mail.ru
8 910 462 89 97