

Проектные особенности экономического и социально-политического развития КНР

Палагин Владимир Сергеевич
Кандидат военных наук, доцент, СРМ, РМР
Евразийский центр управления проектами
Генеральный директор

Введение

Успех китайской модели осуществления структурных реформ на переломе 20 и 21 века стал вечным укором российской практике. Парадигмы государственного управления, отображая баланс важнейших потребностей и возможностей общества и власти, оказывают мощное системообразующее воздействие на управленческую практику корпораций и проектов. [1]

Транзит через глобализацию

По окончании холодной войны КНР и Россия решали сходные задачи транзита экономик, вхождения в мировой порядок. Евроатлантическая глобализация пока не смогла поглотить двух гигантов, поэтому встал вопрос о различии «либерального» и «авторитарного» капитализмов. Последний реализуют Россия и Китай, бросая тем самым вызов западной цивилизации. Оценки этого вызова в западном восприятии принимают порою обостренный характер. Теперь противниками свободного мира являются не мелкие диктатуры на Ближнем Востоке, а великие автократические державы Китай и Россия, которые все активнее сопротивляются либерализации... Вывод о том, что Китай и Россия «страшнее» «Аль-Каиды», кажется абсурдным. Однако... определение достойного идейного противника для Запада позволяет наметить новую линию глобального противостояния, намного более простую и доходчивую, чем борьба с размытой угрозой «международного терроризма». [2]

Провал тотальной интеграции закономерен. Несмотря на многовековую цивилизационную экспансию Запада, КНР и Россия еще не утратили вкуса к суверенитету, что подтверждается и в области проектного менеджмента.

Китайский опыт интеграции в мировой проектный менеджмент

Управление проектами в Китае берет свое начало в древности, что подтверждается рядом выдающихся строительных проектов (Великая Китайская Стена, Великий Канал, Запретный Город). Современные методики и инструменты проектного менеджмента... стали известны в Китае в 60-х годах 20 в., когда Китай запустил свои программы по ядерному оружию и разработке спутников. [5]

Оборона, аэрокосмическая сфера, наука и строительство были первыми областями в Китае, где были применены современные методики проектного управления... Главенствующую роль в продвижении проектного управления в Китае сыграло Министерство Строительства (МОС). [5]

К концу 1995 года уже 140 образовательных учреждений... были аккредитованы МОС... МОС сертифицировал в общей сложности более 500,000 менеджеров проектов. Начиная с 1 июля 1996, все кандидаты на позиции проектных менеджеров должны быть сертифицированы. [5]

Управление проектами уже не ограничивается только сферой строительства, но применяется и в других экономических секторах Китая... Всемирный Банк предложил ряд обучающих программ, нацеленных на улучшение проектного управления в стране, с тех пор, как начал выдавать кредиты в Китае в 1980-х. [5]

В Китае активно работают национальные ассоциации и отделения мировых организаций IPMA и PMI, тысячи человек имеют соответствующие сертификаты.

Постепенно, китайские ученые и практики начали осознавать, что международный опыт и знания в этой сфере... должны быть видоизменены под особые условия и характеристики Китая... В 2001 был запущен проект создания документа, учитывающего современные экономические и социальные условия Китая. Финальный документ **C-PMBOK** был опубликован в апреле 2002. [5]

Китайские исследователи активно ищут различные пути для продвижения современных теорий проектного менеджмента с начала 90-х годов. Исследовательский Комитет Проектного Менеджмента был сформирован в июне 1991... В 2001, **IPMA** разрешил Комитету проводить сертификацию в Китае. Для этих целей была создана компания под названием Xi'an Huading Ltd. Кроме того, Комитет создал местный NCB (National Competence Baselines) для Китая, под названием **Cs-PMBOK**. В стране создано 53 авторизованных провайдера образовательных услуг... Более 10,000 IPMP сертификатов выдано с 2001 года. [5]

Поскольку сертификации PMP® и IPMA основаны на опыте западных стран, была внедрена собственная система сертификации профессиональных проектных менеджеров в Китае. Для этого, в сентябре 2002 года Министерство Труда и Социальной Безопасности провозгласило о создании Национальных Стандартов для Профессионалов Проектного Управления, которые составляют основу сертификации CPMP. [5]

Первый национальный экзамен на CPMP сертификацию был проведен в декабре 2003... Это 4-уровневая система, где человек, учитывая его опыт и знания, может быть сертифицирован как Клерк проектного менеджмента, Ассистент проектного менеджмента, Профессионал проектного менеджмента, Старший профессионал проектного менеджмента. [5]

По мнению китайских специалистов, основные причины для модификации западных методов ведения проектов включают: языковые и культурные различия, финансовые институты, государственное управление, инфраструктуру логистики, защиту интеллектуальной собственности.

Управление проектами не было одобрено Министерством Образования Китая как самостоятельная дисциплина до 2003 года. В конце 2003 Университет Tsinghua и Университет Weihang (т.е. Пекинский Университет Науки и Тех-

нологии в Аэронавтике и Астронавтике) были впервые лицензированы Министерством для проведения программы M.Eng (Управление Проектами). Сейчас существует множество частных компаний, предоставляющих услуги в сфере обучения проектному менеджменту. Некоторые иностранные университеты, в большинстве своем из США, Австралии и Великобритании также стали предоставлять высшее образование в Китае по направлению управление проектами, начиная с 2001 года. Для этого... иностранный университет должен подписать соглашение о сотрудничестве с местным университетом и получить разрешение из Министерства Образования и DCSC.

Результаты, если судить по итогам экономического развития КНР в начале 21 века и в период глобального кризиса, впечатляющие.

Сегодня китайская экономика стала третьей по величине в мире, обойдя германскую... В то же время многие специалисты предпочитают для сравнения экономик разных стран считать ВВП по паритету покупательной способности, при котором учитывается разница в ценах. По данному показателю Китай уже несколько лет идет на втором месте со значительным отрывом от занимающей третью позицию Японии. [6]

Результаты по итогам конкурса IPMA International Project Excellence Award великолепные. С 2005 по 2008 год среди 36 финалистов со всего мира было 8 финалистов из КНР, но в их числе 5 призеров и 2 победителя конкурса!

Заключение:

Успешное противостояние Китая глобальному финансово-экономическому кризису подтверждает эффективность усвоения мирового опыта управления экономикой и проектами через фильтр национальных интересов и традиций, национальной философии. Аналогичный подход положен в основу Евразийского стандарта управления проектами, благодаря чему он может стать не просто инструментом для решения прикладных задач управления проектами, но средством эффективного развития диалога культур и цивилизаций. [3,4]

Перечень использованной литературы:

1. Евразийский путь управления проектами. Отчет об исследовании. ЕЦУП-2008. Источник: http://www.epmc.ru/docs/report_080725.html
2. Ломанов А.В. Транзит без пункта назначения. Журнал «Россия в глобальной политике», №2 2008.
3. Палагин В.С. «Диалог культур и цивилизаций: роль китайской философии в развитии проектного менеджмента в Евразии». Доклад на XV конференция "Философии Восточно-Азиатского региона и современная цивилизация" ИДВ РАН 19.05.09
4. Палагин В.С. «Стратегия развития национальных моделей проектного менеджмента для России», доклад для конференции ИНИОН. Источник http://www.epmc.ru/docs/Doklad_Strategiya%20razvitiya%20natsional'nyh%20modelei%20proektnogo%20menedzhmenta%20dlya%20Rossii.pdf

5. Из истории проектного менеджмента в Китае. Источник:
<http://www.pmpert.ru/library/pm-world/detail.php?ID=1413>
6. Соб. инф., "Китайская экономика вышла на третье место в мире", Аргументы недели, 14 января 2009
<http://www.argumenti.ru/news/news/8062>